

Næringslivets  
sikkerhets-  
råd

Årsrapport  
2021



## Strategi og intern drift

Næringslivets Sikkerhetsråd startet året 2021 med betydelige økonomiske utfordringer. Tre-kvart år med pandemi og forbud mot fysiske kurs og arrangementet, sammen med investering i ny profil og hjemmeside hadde tømt kassen. Innbetaling av stifter- og serviceavgift i januar sikret videre drift, men utsiktene til at koronatiltakene fortsatt kom til å vare ved, gjorde at styret påla leder å utarbeide et budsjett som tok høyde for bortfall av inntekter, samtidig som kostnadssiden ble redusert gjennom permittering av en ansatt.

Budsjettet som ble utarbeidet og godkjent i slutten av januar tok høyde for at smitteverntiltakene ville ha effekt helt frem til oktober, og at aktiviteter som kurs og konferanser ville kunne gjennomføres i fjerde kvartal/21.

Med hensyn til permittering henvendte vi oss til to viktige samarbeidspartnere med spørsmål om leie av en ansatt. Dette resulterte i at en av våre rådgivere fikk tilbud om fast stilling i virksomheten, og vi unngikk permittering. Senere sluttet en ansatt for å begynne i ny stilling i en annen virksomhet. Vi gleder oss over at våre ansatte er attraktive for andre virksomheter. En ny rådgiver ble ansatt og fra oktober var vi igjen tre fulltidsansatte og en deltidsansatt i administrasjonen.

Økonomisk var det klokt å ikke planlegge med inntekter ut over medlemsinntektene i de tre første av årets kvartal. Vi forsøkte oss på å gjennomføre digitalt kurs i VTS-analyse. Kurset var vellykket, men de erstattet ikke inntektene fra de fysiske kursene vi har i porteføljen.

Nettstedet [www.nsr-org.no](http://www.nsr-org.no) er vårt fremste virkemiddel for opplysningsvirksomheten rettet mot næringslivssikkerhet. Nytt nettsted, lansert i 2020, har fungert etter hensikt og intensjon. Det vil være behov for oppdateringer og endringer underveis, og disse vil bli gjennomført fortløpende eller som delprosjekter, avhengig av omfang og kostnad. Det er foreløpig ikke etablert en mur mellom medlemmer og andre. Tiltaket vurderes, men er foreløpig ikke iverksatt på grunn av kostnader og av policy-hensyn. Tema bør være et tema for strategiviklingen for neste periode (24-27).

Strategien som ble vedtatt på årsmøtet 2020 har stått seg gjennom perioden, også under og etter at koronapandemien betydelig har endret forutsetningene for næringslivet.

## Økonomi

Den økonomiske situasjonen ansees nå som tilfredsstillende. Inntektssiden og kostnadssiden er i balanse, og vi landet på et positivt resultat som budsjettert. Det er ikke rom til å ansette en fjerde rådgiver for øyeblikket, selv om aktiviteten i Sikkerhetsrådet skulle tilsi dette. Den lave bemanningen gjør organisasjonen ekstra sårbar for planlagte og ikke-planlagte fravær. Dette er en sårbarhet for NSR, og som også bør adresseres i den kommende strategien.

Sikkerhetskonsferansen ble arrangert i oktober som fysisk arrangement. Det var et vellykket arrangement som gav et positivt bidrag til driften av sikkerhetsrådet.

## Aktivitet:

### Kurs

Følgende kurs er gjennomført i 2021:

- **Digitalt introduksjonskurs i sikringsrisikoanalyse** i mars og i mai med til sammen 49 deltakere.
- **Webinar om bestillerkompetanse ved kjøp av IKT-tjenester** med 34 deltakere.
- **Digitalt innføringskurs i verdivurdering** i juni med 27 deltakere.
- **Sikkerhetskaffen** lansert i mars, og gjennomført også i april og mai. Dette er et digitalt tilbud til medlemmer og andre der NSR inviterer en eller flere aktuelle til å informere om ulike sikkerhetstema.
- **Kurs i verdivurdering** ble gjennomført i september med 8 deltakere.
- **Kurs i sikkerhetsledelse** ble gjennomført i september med 8 deltakere.
- **Kurs i Trusselvurdering** ble gjennomført i oktober med 16 deltakere.
- **Kurs i sikkerhetsledelse** ble gjennomført i november med 13 deltakere.
- **Kurs i sikringsrisikoanalyse** ble gjennomført i desember med 10 deltakere.

Vi opplever stor etterspørsel etter kursene, og mottar gode tilbakemeldinger på både kurs og instruktør.

## Annen aktivitet:

### Seminarer og konferanse:

Smittevernbegrensninger har gjort det utfordrende å gjennomføre fysiske seminarer i 2021. Vi har arrangert og deltatt i en rekke digitale webinarer.

NSR arrangerte "En verden i endring" - et digitalt lunsjseminar for ledere, 9. november 2020. Utenriksministeren, sjef Etterretningstjenesten, konsernsjefen i DnB, administrerende direktør i Norges Rederiforbund, administrerende direktør Næringslivets Hovedorganisasjon og direktøren for Norsk Utenrikspolitisk institutt bidro til et interessant seminar som ble godt mottatt.

NSR deltok som medarrangør og med innlegg på Totalforsvarets cyberkonferanse på Lillehammer i begynnelsen av 2. september. Konferansen favnet bredt med både fysisk og digital deltakelse.

I tillegg har vi deltatt med innlegg eller foredrag på en rekke webinarer og foredrag i regi av eiere, medlemmer og andre.

I 2021 kunne vi igjen gjennomføre Sikkerhetskonferansen i fysisk format. Hoved temaet for konferansen var:

**Sikkerhet og beredskap i næringslivet – hvor godt forberedt er vi i forhold til dagens trusselbilde?**

### Foredrag om aktuelle tema:

Vi tilbyr gratis foredrag hos medlemmer som en medlemsfordel, og har vært gjennomført gjennom hele året. Ikke-medlemmer betaler 5000 kroner for et foredrag. Mye foredragsvirksomhet har vært gjennomført uten inntekter som et bidrag til styrking av sikkerhetsarbeidet under koronapandemien.

### Media:

Intervjuer gitt til NRK, E24, Aftenposten, Dagens Næringsliv, P 4 om aktuelle tema primært knyttet til hybrid krigføring, innsidetrussel, digitale trusler og beredskap.

### Møte med myndigheter og politikere:

- PST, ETJ og NSM gjennomført som webinar i mars med 397 deltakere.
- Politidirektoratet (POD), KRIPOS og ØKO-

KRIM gjennomført som webinar i april med 472 deltakere.

- Deltatt i referansegruppen til Nasjonalt Cybersikkerhets Senter (NCSC), og i styringsgruppe og referansegruppe i øvelse Digital 2020.

Levert høringsinnspill og deltatt i Stortingets høring knyttet til Meld.St.5 Samfunnssikkerhet i en usikker verden.

Møte ulike partigrupper på Stortinget for å orientere om digital sikkerhet og hybride trusler.

Partner i Nasjonalt Cybersikkerhetssenter (NCSC) – deltakelse i partnersamarbeidet og med orientering om NSR, og i referansegruppen for NCSC.

Utgitt Kriminalitetsundersøkelsen i Norge (KRISINO) og Beredskapsundersøkelsen.

Støttet medlemmer i deres hendelseshåndtering.

Mottatt viktig informasjon og gode innspill fra Rederiforbundet og DNK, DNV, Telenor, Microsoft Norge, Equinor, SOS Internasjonal, NSM, NORSIS, Politiet, DNB, KPMG, Control Risks med flere, som er delt videre til våre medlemmer.

Sendt ut nyhetsbrev jevnlig og medlemsvarsel ved behov.

### Salg av veiledere:

Salg av veiledere er en liten kilde til inntekt. Medlemmer får produktene våre gratis, ikke-medlemmer betaler. Hvis myndighetene har bidradd til utvikling av veilederen, er den gratis for alle.

**Prosjekter:** Prosjektene Krisino 2021 Beredskapsundersøkelsen er gjennomført og finansiert dels med tilskudd fra eksterne bidragsytere og dels med egne midler. Begge rapportene ble lagt frem på Sikkerhetskonferansen, og har vært benyttet som referanseverk av myndigheter, næringsliv, høyskoler og universiteter.

Prosjekt Mørketallsundersøkelsen 2022 ble iverksatt i 2021, og vil resultere i rapporter som presenteres på Sikkerhetskonferansen i 2022. Som tidligere NSR skaffer selv økonomisk støtte til disse prosjektene.

## Styret

Styret har siden årsmøtet 2021 bestått av:

- Tore Eugen Kvalheim, Spekter styreleder
- John Hammersmark, Rederiforbundet nestleder
- Per Øyvind Langeland; NHO
- Tom Staavi, Finans Norge
- Anita Sundal, Virke
- Nils Ola Widme, Abelia
- Hanne Tangen Nilsen, Telenor Norge
- Birgit Farstad Larsen, Cowi

## Råd og utvalg

Arbeidet i råd og utvalg er gjennomført etter planen, og har foregått digitalt etter 12. mars 2020. Overgangen til digitale møter har fungert godt.

Siden 12. mars 2020 har alt arbeid stort sett vært utført fra hjemmekontor i pakt med de retningslinjer myndighetene og huseier har lagt for virksomhetene.

2021 har vært nok et år preget av pandemiens påvirkning på samfunns- og næringsliv. Året har vært spennende, krevende og utviklende for Næringslivets Sikkerhetsråd. Til tross for en vanskelig start har vi kommet styrket igjennom året på grunn av sterk vilje til samarbeid om

sikkerhet blant medlemmer og myndigheter.

Sammen med hele næringslivet har vi fått erfaring med å håndtere hverdagen under en langvarig pågående nasjonal og global krise. Vi er i skrivende stund ikke igjennom krisen, selv om vi både nasjonalt og internasjonalt gradvis ser returen til en ny normal er innenfor rekkevidde. 24. februar ble Europa kastet ut i en ny krig da Russland angrep sitt naboland Ukraina. Krigen pågår når denne rapporten skrives, og noen løsning er utenfor rekkevidde for oss å si noe om. At krigen vil få langvarige følger for samfunn og næringsliv er åpenbart. Globalt vil pandemien og krigen påvirke oss i både 2023 og 2024. Vi kan nå bruke lærdommene fra to år med pandemi på både godt og vondt. Vi må omsette erfaringene våre til konkret, fleksibelt og situasjonsorientert sikkerhetsarbeid i og for næringslivet. Slik vil NSR bidra til å styrke både næringslivssikkerheten og samfunnssikkerheten i en tid der pandemi, krig og sammensatte trusler utfordrer våre verdier.

Det er med samvirke og ansvarsglede vi fortsetter sikkerhetsarbeidet for næringslivet og for samfunnet.



**Odin Johannessen**  
Direktør



**Arne Rød-Simonsen**  
Seniorrådgiver



**Lars Magne Hovtun**  
Seniorrådgiver

### NSR-Innovasjon:

NSR Innovasjon AS (NSR-I) ble stiftet i Oslo den 6. desember 2017. Formålet med selskapet er å utgi programvare og drive forretningsmessig utviklingsvirksomhet innenfor sikkerhetsfeltet – VTS analyse.

VTS analyse er en vurderingsmetode basert på faktorene verdi, trussel og sårbarhet. Det er et digitalt verktøy hvor man blir ledet gjennom prosessen i VTS-metoden steg for steg. Metoden oppfyller de krav som settes i Norsk Standard NS 5832:2014 Samfunnssikkerhet. Beskyttelse mot tilsiktede uønskede handlinger. Krav til sikringsrisikoanalyse. Metoden er også tilpasset Sikkerhetslovens krav til sikringsrisikoanalyser.

VTS-analyse gjør det enklere å arbeide med sikringsrisikoanalyser internt i virksomheten. Alle ansatte kan gjøres kjent med gjeldene trussel og sårbarhetsvurderinger, og de sikkerhetstiltak som er iverksatt for å redusere risikoen. Risikoanalyser kan oppdateres ved eventuelle endringer i trusselbildet, og man sikrer notoritet. Vi kan i dag ikke se at det finnes konkurrerende verktøy

til VTS-analyse, og mener derfor at programmet har en plass i markedet. En ny markedsplan er utviklet, og digitale kurs i VTS-analyse arrangeres. For ytterligere detaljer viser vi til NSR-Innovasjon sin egen årsrapport.

Det er opprettet som eget selskap under NSR for å skjerme risikoen knyttet til investeringen fra NSRs medlemsfinansierte virksomhet. NSR har heller ikke som formål å drive salg og markedsføring (NSRs vedtekter §2).

Sammen med F24 Nordics er VTS analyse utviklet og solgt siden 2018. Programmet har nå vært igjennom sitt fjerde driftsår, og er fortsatt under i utvikling/forbedring. Det har vært liten utvikling av salget i 2021. Strategi er utviklet, men NSR mangler arbeidskraft til å prioritere dette. Uten tilføring av nye ressurser utenfra er det små utsikter til en radikal endring av dette bildet det kommende år. NSR-I tilbakebetalte 300 000 kroner av lånet som ble tatt opp ved igangsettelsen i 2017 til NSR i 2021. Selskapet tjener fortsatt penger, men bidrar ikke i vesentlig grad positivt med inntekter til NSR.

Majorstuen 18. mai 2022

Odin Johannessen  
Direktør



**Notater:**





Næringslivets  
sikkerhets-  
råd

[www.nsr-org.no](http://www.nsr-org.no)